



Grundläggande granskning 2025

Enköpings kommuns moderbolag AB

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att Enköping kommuns revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är aktiebolaget Enköping kommuns moderbolag AB.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmannarevisorerna ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4-5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd), ej möjlig att bedöma alternativt ej tillämplig (grå).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Iakttagelser

Av ägardirektiv, senast reviderad 2025-10-20, framgår att bolaget årligen ska fastställa en budget. Budget omfattar endast moderbolagets egen verksamhet och antogs av styrelsen 2024-11-21 § 76 och den uppgår till -11,1 mnkr. Styrelsen har inte behandlat budget för dotterbolagen. Antagen budget betraktas som mål för bolagets ekonomi. Styrelsen har inte antagit en verksamhetsplan eller mål för verksamheten. Kommunfullmäktige fattade beslut 2024-11-26 § 307 om ny bolagsordning och nytt ägardirektiv där det bland annat tillkom att verksamhetsplan ska upprättas. Eftersom budget redan var beslutad av EMAB:s styrelse så upprättades ingen verksamhetsplan. I protokoll kan vi se att verksamhetsplan för 2026 antogs den 2025-11-11 § 58.

I ägardirektivet framgår att bolaget ska agera utifrån kommunens vision, strategier och mål.

Ägaren har i ägardirektiv beslutat om ekonomiska mål för bolaget, enligt nedan:

- Soliditet på kort sikt över 20 procent
- Soliditet på lång sikt över 30 procent
- Nettokostnader ska täckas helt eller delvis av utdelning eller koncernbidrag

Ekonomiska målen betraktas som uppföljningsbara.

Av Arbetsordning för styrelsen i EMAB (beslutad 2025-01-17) ska rapportering till styrelsen ske genom kvartalsrapport, delårsrapport och årsredovisning för moderbolag samt dotterbolag. Enligt arbetsordningen ska VD fortlöpande informera styrelsen om förhållandena i bolaget. I protokoll återfinns även punkten Meddelandeärende till EMAB där bland annat information från dotterbolag delges styrelsen. Uppföljning av ekonomisk måluppfyllelse sker genom kvartalsrapport per mars, delårsrapport per augusti samt årsredovisning. I helårsrapporten redovisar bolaget att målet för soliditet är uppnått, medan målet om att nettokostnader ska täckas av utdelning eller koncernbidrag ej är uppfyllt.

I delårsrapporten per augusti 2025 prognostiseras ett resultat på -10,9 mnkr, vilket är 0,2 mnkr bättre än budget. För koncernen prognostiseras ett resultat på -2,5 mnkr. Av årsredovisningen framgår att årets resultat för EMAB är -10,6 mkr, vilket är ett resultat över budget.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar styrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Grå.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja



2026-03-27

Kristian Damlin

Uppdragsledare

Agnes Cohen

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av lekmannarevisorerna i Enköping kommuns moderbolag AB. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Delfrågor		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	Röd
4	Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grå
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grå
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
11	När bolaget uppsatta mål för verksamheten?	Grå
12	När bolaget uppsatta mål för ekonomin?	Grön

Ägardirektiv		
1	När bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv?	Grå
2	När bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv?	Grön